**1. นโยบายด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น**

**1) แนวทางการดำเนินงาน**

- ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการศึกษา

- เพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารให้แก่ประชาชน

- ส่งเสริมสนับสนุนและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและกิจกรรมทางศาสนา

**2) วัตถุประสงค์**

- เพื่อส่งเสริมการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

**3) เป้าหมาย**

- คุณภาพชีวิตของประชาชนดีขึ้น

- ชุมชนมีการศึกษาสูงขึ้นประเพณีวัฒนธรรมได้รับการสืบสานอนุรักษ์

**2. นโยบายด้านเศรษฐกิจ**

**1) แนวทางดำเนินงาน**

- ส่งเสริมการประกอบอาชีพการสร้างงานเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน

- ส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพของประชาชน

**2) วัตถุประสงค์**

- เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

- เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มรายได้ให้ประชาชน

**3) เป้าหมาย**

- ครัวเรือนมีรายได้เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 23,000 บาท/ปี

- จัดตั้งกลุ่มอาชีพเสริมอย่างน้อย1 กลุ่ม/ หมู่บ้าน

**3. นโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคม**

**1) แนวทางการดำเนินงาน**

- พัฒนาการให้บริการด้านสาธารณสุข

- ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ

- สวัสดิการและสงเคราะห์ผู้สูงอายุคนพิการผู้ป่วยเอดส์ผู้ด้อยโอกาส

- ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสนับสนุนความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน

- ส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

- ส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

**2) วัตถุประสงค์**

- เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

- เพื่อเสริมสร้างสวัสดิการชุมชนและสนับสนุนความเข้มแข็งในชุมชนทุกด้าน

**3) เป้าหมาย**

- ประชาชนต้องมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น

- ประชาชนได้รับสวัสดิการทั่วถึงและมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

**4. นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

**1) แนวทางการดำเนินงาน**

- พัฒนาการก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษาถนนสะพานท่อระบายน้ำทางเท้า

- พัฒนาระบบไฟฟ้าและประปาให้ทั่วถึง

- พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อบริโภคอุปโภคและเพื่อการเกษตร

**2) วัตถุประสงค์**

- เพื่อให้ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและได้รับความสะดวกมากขึ้น

- เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการสาธารณะขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึง

**3) เป้าหมาย**

-มีสาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่ได้มาตรฐานไว้ให้บริการประชาชนได้

**5. นโยบายด้านการเมืองการบริหารและการบริการ**

**1) แนวทางการดำเนินงาน**

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

- พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากร

- พัฒนาและปรับปรุงระบบการให้บริการประชาชน

- พัฒนาและปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงานให้เอื้ออำนวย

ความสะดวกต่อการบริการประชาชน

- ส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตยให้เกิดขึ้นในท้องถิ่น

**2) วัตถุประสงค์**

**-** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานให้ทันต่อความต้องการของประชาชน

- เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการมีส่วนร่วมกิจกรรมทางการเมือง

**3) เป้าหมาย**

- การบริหารงานของ อบต.มีประสิทธิภาพมากขึ้นสามารถสร้างความพอใจให้ประชาชน

- ประชาชนร้อยละ 70 เข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง เช่น การเลือกตั้ง ฯลฯ

**6. นโยบายด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

**1) แนวทางการดำเนินงาน**

- สร้างจิตสำนึก อนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- การกำจัด บำบัดขยะและปฏิกูล

**2) วัตถุประสงค์**

- เพื่อบำรุงรักษาสิ่งแวดล้อม ปรับสภาพภูมิทัศน์ และการบริหารจัดการ

ทรัพยากรธรรมชาติให้มีความสมดุลกับระบบนิเวศ

- เพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น

**3) เป้าหมาย**

- สิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิทัศน์ต้องดีขึ้นและได้รับการพัฒนาอย่างเหมาะสม

- ประชาชนมีส่วนร่วมในการรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**3. การวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น**

3.1 การวิเคราะห์การจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผลการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านชะอวดในปีที่ผ่านมาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านชะอวดได้พัฒนาหลายๆด้านซึ่งการพัฒนาได้ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบนโยบายของรัฐบาลนโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโดยสนองและแก้ปัญหาความต้องการของประชาชนเป็นหลักโดยพัฒนาในด้านต่างๆทำให้พื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านชะอวดได้รับการพัฒนาที่ดีขึ้นและสิ่งสำคัญที่เป็นข้อมูลในการวางแผนคือการวิเคราะห์ **SWOT Analysis** ทำให้สามารถสรุปผลได้ดังนี้

**1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนาจากการวิเคราะห์ SWOT Analysis**

**1. จุดแข็ง (Strength : S)**

1.1 สภาพพื้นที่เป็นที่ราบมีความอุดมสมบูรณ์เหมาะสมในการทำการเกษตร

1.2 มีแหล่งน้ำธรรมชาติ

1.3 ภายในตำบลมีกลุ่มการเงินที่มีความเข้มแข็ง

1.4 มีภูมิปัญญาท้องถิ่นหลากหลาย

1.5 มีประเพณีและวัฒนธรรมที่มั่นคงและมีการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง

1.6 พื้นที่ตำบลบ้านควนมุดติดกับถนนเอเชีย 41 มีความสะดวกรวดเร็วในการเดินทาง

1.7 มีองค์กรทางสังคมหลากหลาย

1.8 การเลือกตั้งผู้บริหารท้องถิ่นโดยตรงทำให้เห็นปัญหาของประชาชนและการเข้าถึงการทำงานของประชาชนทำให้มีโอกาสในการพัฒนาสูง

1.9 ท้องถิ่นสามารถตราข้อบัญญัติโดยตรงไม่ขัดแย้งต่อกฎหมายทำให้สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.10 มีงบประมาณเป็นของตนเองทำให้การบริหารงานแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์

**2. จุดอ่อน ( Weakness : W)**

2.1 ทักษะความสามารถของบุคลากรยังไม่สอดคล้องกับภารกิจที่มีอยู่

2.2 ต้นทุนการผลิตทางการเกษตรยังมีต้นทุนสูง

2.3 มีปัญหาภัยแล้งเกิดขึ้นทุกปีทำให้เกิดความเสียหายและความเดือดร้อนแก่ประชาชน

2.4 ประชาชนยังขาดการปลูกฝังและการเรียนรู้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างถูกต้อง

2.5 ไม่มีแหล่งเก็บกักน้ำไว้ใช้ประโยชน์ทางการเกษตรอย่างเพียงพอทำให้ประชาชนประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำ

2.6 เกษตรกรส่วนใหญ่มีหนี้สิน

2.7 ประชาชนส่วนใหญ่มีรายได้จากภาคการเกษตรเป็นหลักไม่มีอาชีพเสริมที่สร้างรายได้

2.8 การรวมกลุ่มยังไม่เข้มแข็งทำให้ไม่มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในการปรับปรุงผลผลิตทำให้ผลผลิตที่ได้ยังมีคุณภาพไม่ได้มาตรฐานขาดการบริหารจัดการกลุ่มที่มีประสิทธิภาพ

2.9 เส้นทางการคมนาคมที่เชื่อมระหว่างหมู่บ้านยังไม่สะดวกเพียงพอ

2.10 สภาพถนนยังไม่ได้มาตรฐานดีพอ

2.11 ทรัพยากรมนุษย์มีระดับการศึกษาเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

2.12 ประชาชนบางส่วนขาดเอกสารสิทธิ์การถือครองที่ดินทำให้ขาดโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

2.13 ไม่มีการวางแผนพัฒนาสิ่งแวดล้อมที่เป็นระบบและชัดเจนไม่มีระบบการจัดการเกี่ยวกับสัตว์เลี้ยงและน้ำเสียจากการประกอบอาชีพเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม

2.14 การประกอบอาชีพหลัก (สวนยางพารา) มีเวลาว่างทำให้ติดอบายมุขเช่นการพนัน

**3. โอกาส ( Opportunity : O)**

3.1 มีองค์การบริหารส่วนตำบลในพื้นที่ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตำบลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และการเมือง (Political) ทำให้มีงบประมาณเป็นของตนเองนำมาพัฒนาตำบล

3.2 นโยบายของรัฐบาลมีส่วนส่งเสริมให้ท้องถิ่นได้รับการพัฒนาคุณภาพให้ดีขึ้นราษฎรมีอาชีพและรายได้เพิ่มขึ้นเป็นอาชีพเสริม

3.3 สามารถขอรับงบประมาณสนับสนุนจาก อปท.อื่นส่วนราชการอื่นในการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านสังคมด้านเศรษฐกิจด้านแหล่งน้ำด้านการเมืองการบริหารด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

3.4 มีนักการเมืองระดับประเทศในพื้นที่ตำบล

3.5 รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับการศึกษาเท่าเทียมกัน

3.6 รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนหรือเชื่อมโยงเครือข่ายด้านต่างๆ

**4.ข้อจำกัด ( Threat : T)**

4.1 ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในการประชุมประชาคมหมู่บ้าน/ตำบล

4.2 กลุ่มอาชีพยังไม่สามารถรวมตัวได้เข้มแข็งและไม่มีความรู้ทางด้านการตลาดและการบริหารจัดการกลุ่มและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

4.3 ขาดงบประมาณการจัดหาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจเนื่องจากต้องใช้งบการลงทุน (Investment)เป็นจำนวนมาก

4.4 ขาดทักษะขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

4.5 การใช้ประโยชน์ของที่ดินยังไม่ถูกต้องและเหมาะสม

4.6 ไม่มีแหล่งน้ำธรรมชาติขนาดใหญ่ซึ่งสามารถกักเก็บน้ำได้ตลอดปีและมีปริมาณเพียงพอ

4.7 ขาดการวางผังเมืองที่ดี

4.8 สถาบันครอบครัวไม่เข้มแข็งเนื่องจากกระแสสังคมให้ความสำคัญกับวัตถุและสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน

4.9 ระเบียบกฎหมายไม่เอื้ออำนวยกับการบริหารงาน

4.10 ปัญหาทางการเมืองขาดความมั่นคงและเสถียรภาพ

4.11 ปัญหาภัยธรรมชาติเช่นภาวะโลกร้อนน้ำท่วมขังภัยแล้ง

4.12 ภาวะเศรษฐกิจโลกตกต่ำรวมทั้งต้นทุนการผลิตสูงราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำไม่มีความแน่นอน/ไม่สามารถควบคุมได้

**ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค ( SWOT Analysis )**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง (Strength – S)**  -มีถนนหลายสายที่สามารถปรับปรุงให้อยู่ในสภาพดีสะดวกต่อการสัญจรไปมา  -ประชาชนมีส่วนร่วมในการสืบสานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น  -มีวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น  -ประชาชนส่วนใหญ่มีความรู้และการศึกษา  -สุขภาพโดยรวมของประชาชนอยู่ในระดับดี  -มี รพ.สต. ในตำบล 2 แห่ง มี ศสมช.ทุกหมู่บ้าน  -ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาสาธารณสุข  -มีอาสาสมัครที่มีความรู้ความสามารถในชุมชน  -การเกษตรเป็นหลักที่สามารถรองรับวิกฤติเศรษฐกิจ  -มีทรัพยากรดินและน้ำเหมาะในการทำการเกษตร  -มีการรวมกลุ่มระดมทุนและแรงงานในการประกอบอาชีพ  -ประชาชนตื่นตัวและเข้ามามีส่วนร่วมใน  กระบวนการพัฒนาท้องถิ่น ทางการเมือง  -มีการนำเทคโนโลยีใหม่มาให้บริการเพื่อเกิดความรวดเร็ว  ทันสมัย ถูกต้องเป็นธรรม  -ผู้บริหารท้องถิ่นมีนโยบายในการรับฟังความคิดเห็นของ  ทุกฝ่าย  -พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เกษตรกรรมไม่มีปัญหา  สิ่งแวดล้อม | **จุดอ่อน(Weakness – W)**  -การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นไปอย่างล่าช้า  เพราะงบประมาณจำกัด  -ประชาชนไม่ปฏิบัติตามข้อบัญญัติ อบต. ขาดสำนึก  ต่อสาธารณะ  -ขาดการบริการจัดการที่ดี  -ประชาชนทิ้งถิ่นฐานอพยพไปประกอบอาชีพต่างถิ่น  -ประชาชนมีวิถีชีวิตแบบต่างคนต่างอยู่มากขึ้น  -การบริการ การเอาใจใส่สุขภาพของหน่วยงานที่  รับผิดชอบไม่ต่อเนื่อง ไม่ทั่วถึง  -การบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่มต่าง ๆ ยังไม่เข้มแข็ง  -ขาดการจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและ  สิ่งแวดล้อม  -ประชาชนยังขาดการเรียนรู้กฎหมายที่เกี่ยวข้องใน  ชีวิตประจำวัน  -การถ่ายโอนภารกิจไม่มีการถ่ายโอนบุคลากร  -บุคลากรไม่เพียงพอ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ  -ประชาชนขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์  ทรัพยากรธรรมชาติ ยังมีการตัดไม้ บุกรุกพื้นที่ป่า  และมีการกำจัดขยะไม่ถูกวิธี |
| **โอกาส(Opportunity – O)**  -รัฐธรรมนูญส่งเสริมการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นและเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมของประชาชนมากขึ้น  -อบต. มีอำนาจในการออกข้อบัญญัติเพื่อบังคับใช้  -พ.ร.บ.การศึกษาแห่งชาติ ทำให้การจัดศึกษาสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น  -พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กร  ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจหน้าที่จัดการศึกษา  -ประชาชนมีค่านิยมให้บุตรหลานได้รับการศึกษาแสวงหาความรู้  -มีโครงสร้างทางสังคมแบบชนบทที่ยังพึ่งพาอาศัยกัน  -ประชาชนสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลประจำอำเภอซึ่งไม่ไกลจากตำบล  -มีการพัฒนาด้านคมนาคมเพื่อขนถ่ายผลผลิตทางการเกษตร | **อุปสรรค(Threat – T)**  -สภาพภูมิประเทศด้านตะวันตกเป็นเนินเขา ด้านตะวันออกเป็นที่ราบลุ่ม ช่วงฤดูฝนน้ำไหลแรงถนนชำรุดเสียหายเร็วกว่าปกติ  -แหล่งน้ำดิบสำหรับผลิตน้ำไม่เพียงพอ  -สังคมเจริญก้าวหน้า กระแสบริโภคนิยมและวัตถุนิยมรุนแรงทำลายวิถีชีวิตแบบดั้งเดิมของประชาชน  -การถ่ายโอนงบประมาณยังล่าช้า  -ระเบียบ กฎหมาย การปฏิบัติราชการยังล้าหลัง ขั้นตอนมาก  -สถานการณ์ทางการเมืองไม่นิ่ง ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่ต่อเนื่อง |

**เชิงคุณภาพ**

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านชะอวด มีการพัฒนาครอบคลุมทุกพื้นที่และครบถ้วนทุกยุทธศาสตร์การพัฒนาในทุกๆด้านได้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ครอบคลุมทั่วถึงทุกหมู่บ้านประชาชนมีแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคที่สะอาด และน้ำเพื่อการเกษตรที่เพียงพอประชาชนทุกระดับมีการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึงเท่าเทียมกันประชาชนมีอาชีพเสริมและรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิตสร้างชุมชนเข็มแข็งประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ตระหนักถึงการอนุรักษ์ ศาสนาศิลปะ วัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของตำบลให้ยั่งยืนสมดุลภายใต้การมีส่วนร่วมของประชาชนประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดีผู้ด้อยโอกาสในสังคมได้รับสวัสดิการและมีความมั่นคงในชีวิตและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ได้พัฒนาการเมือง การบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการเมืองการปกครองและการพัฒนาท้องถิ่น

นับได้ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านชะอวด ได้นำโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิผลก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนทั่วถึงได้อย่างเป็นรูปธรรม

**ผลที่ได้รับหรือผลที่สำคัญ**

**-** การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการเกือบครอบคลุมทั่วถึงทุกหมู่บ้าน

- ประชาชนมีแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคที่สะอาด และเพื่อการเกษตรที่เพียงพอ

- ประชาชนมีอาชีพเสริมและรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิต สร้างชุมชนเข้มแข็ง

- ประชาชนทุกระดับมีการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึงเท่าเทียมกัน

- ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ตระหนักถึงการอนุรักษ์ ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ประชาชนมีสถานที่ออกกำลังกาย สนามกีฬา สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ รวมทั้งตลอดจนดูแลรักษาปรับปรุงภูมิทัศน์

- ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี ผู้ด้อยโอกาสในสังคมได้รับสวัสดิการและมีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

- การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของตำบลให้ยั่งยืนสมดุลภายใต้การมีส่วนร่วมของประชาชน

- พัฒนาการเมืองการบริหารให้มีประสิทธิภาพ ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการเมืองการปกครองและการพัฒนาท้องถิ่น

**ผลกระทบ**

- มีพื้นที่ในเขตรับผิดชอบจำนวนมาก ไม่สามารถบริหารการพัฒนาให้เป็นไปอย่างทั่วถึงและครอบคลุมซึ่งต้องใช้ งบประมาณจำนวนมากในการพัฒนาท้องถิ่น

- การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นยังน้อยอยู่

- ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาขาดผู้เชี่ยวชาญชำนาญเฉพาะด้าน

- ผู้นำหมู่บ้านและผู้บริหารมีมาตรฐานไม่เท่าเทียมกัน

- งบประมาณมีจำนวนจำกัด มีรายได้ที่ได้รับการจัดสรร ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่น

- ขาดการพัฒนารายได้โดย ปรับปรุงแหล่งรายได้ วิธีการหารายได้ และระบบจัดเก็บภาษี

- การใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นไปอย่างไม่ค่อยมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

**3.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง/สรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมา และแนวทางแก้ไข/พัฒนาท้องถิ่น**

**ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน**

๑.งบประมาณมีจำนวนจำกัดเมื่อเปรียบเทียบกับภารกิจที่เพิ่มขึ้น

๒.การติดตามแผนยังคงมีแนวทางที่ไม่แน่นอน

๓.การปฏิบัติงานตามแผนยังคงมีความคลาดเคลื่อนโครงการที่นำมาบรรจุในแผนบางโครงการยังไม่มีความชัดเจนทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงการบ่อยทำให้การติดตามประเมินผลแผนคลาดเคลื่อน

๔.แผนยังไม่มีความสำคัญในระดับการปฏิบัติมีการบรรจุโครงการมากเกินไปเมื่อเทียบกับงบประมาณที่มีอยู่จึงไม่สามารถปฏิบัติตามแผนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดได้

๕.บุคลากรส่วนราชการของหน่วยงานยังขาดความรู้ความเข้าใจความสอดคล้องในการจัดทำแผนและการปฏิบัติตามแผนพัฒนา

๖.ขาดการประสานงานในการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๗.การจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการด้านการการขจัดและแก้ไขปัญหาความยากจนและด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนมีน้อย

**แนวทางการแก้ไข**

๑.การเสนอโครงการบรรจุในแผนพัฒนาจะต้องสำรวจรายละเอียดความเป็นไปได้ให้มีความแน่นอนสามารถปฏิบัติได้จริง

๒.การบรรจุโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่นควรจัดลำดับความสำคัญของโครงการและให้มีความสัมพันธ์ใกล้เคียงกับงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านชะอวด

๓.บุคลากรของส่วนราชการและหน่วยงานต้องมีความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนและการปฏิบัติ ตามแผนพัฒนาโดยเคร่งครัด

๔.องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านชะอวด ควรให้ความสำคัญในการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๕.ควรเพิ่มงบประมาณรายจ่ายด้านเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหาความยากจนและด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนและเหมาะสม

**ส่วนที่ 3 การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ**

1. **ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **ยุทธศาสตร์** | **ด้าน** | **แผนงาน** | **หน่วยงานรับผิดชอบหลัก** | **หน่วยงานสนับสนุน** |
| **๑** | **การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น** | -บริการชุมชน  และสังคม | -การศึกษา  -การศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ | สำนักปลัด |  |
| **๒** | **การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ** | -บริการชุมชน  และสังคม | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | สำนักปลัด |  |
| **๓** | **การพัฒนาด้านคนและสังคม** | -บริหารทั่วไป  -บริการชุมชนและสังคม  -การดำเนินงานอื่น | -การรักษาความสงบภายใน  -สังคมสงเคราะห์  -สาธารณสุข  -การศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ  -สร้างความเข้มแข็งของชุมชน  -งบกลาง | สำนักปลัด |  |
| **๔** | **การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน** | -บริการชุมชน  และสังคม  -การเศรษฐกิจ | -เคหะและชุมชน  -อุตสาหกรรมและการโยธา | กองช่าง |  |
| **๕** | **การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร** | -บริหารทั่วไป | -บริหารงานทั่วไป | สำนักปลัด  กองคลัง |  |
| **๖** | **การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม** | -บริการชุมชน  และสังคม | -บริหารงานทั่วไป  -อุตสาหกรรมและการโยธา | สำนักปลัด  กองช่าง |  |
| **รวม** | **๖** | **4** | **8** | **3** | **-** |